

Руководство по выбору подхода к управлению э-счетами: аутсорсинг или внутреннее решение?

2/4/25



Менеджер проектов отдела налогового управления и бухгалтерского учёта,
PwC Латвия

Juris Boiko

Цифровая трансформация не только открыла новые возможности, но и поставила перед выбором предприятия по всему миру. Одним из наиболее актуальных вопросов является внедрение системы э-счетов, которая обеспечивает существенные преимущества: сокращение издержек, автоматизацию процессов и повышение точности. Однако внедрение системы э-счетов может быть сопряжено с трудностями, и предприятиям приходится выбирать между разработкой внутреннего решения и использованием аутсорсинга. В данной статье рассмотрим сущность, преимущества и сложности обоих подходов, чтобы помочь предприятиям принять продуманное решение.

Внутреннее решение: контроль и адаптация

Остановив выбор на внутреннем решении, предприятия получают полный контроль над процессами системы э-счетов. Это означает:

- безопасность данных – предприятие осуществляет управление чувствительными данными самостоятельно, не доверяя их третьим лицам;
- интеграцию – системы э-счетов можно адаптировать к имеющемуся бухгалтерскому программному обеспечению и нуждам бизнеса;
- гибкость – внутренние решения позволяют адаптировать процесс обмена счетами к специфическим требованиям.

Однако данный подход не лишен сложностей. Разработка и поддержка внутренней системы требуют значительных вложений в знания, времени и ресурсов. Предприятие должно не только управлять технологиями, но и разбираться в местных нормативных требованиях и налоговых правилах. Для достижения полного соответствия, особенно если сделки совершаются в разных юрисдикциях, необходим специализированный опыт.

Аутсорсинг: простота и эффективность издержек

Передача э-счетов на аутсорсинг обеспечивает предприятиям возможность:

- сократить издержки – сторонние поставщики услуг предлагают рентабельное решение, избавляющее предприятия от необходимости создавать или поддерживать собственную технологическую инфраструктуру;
- пользоваться знаниями – сторонние поставщики услуг, например операторы э-счетов, зачастую являются специалистами по соблюдению местных налоговых и нормативных требований. Они следят за изменениями в регулировании, обеспечивая неизменное

- соответствие своих клиентов актуальным требованиям;
- более быстрое внедрение – аутсорсинг позволяет быстрее внедрить системы э-счетов, что особенно важно для предприятий, желающих быстро адаптироваться к требованиям рынка.

Однако аутсорсинг может иметь ограничения, например меньше возможностей видоизменения. Некоторые решения предназначены для универсального использования и могут не удовлетворить особые потребности предприятий со сложной организацией трудового процесса.

Когда следует выбрать аутсорсинг?

Аутсорсинг может быть оптимальным выбором в следующих случаях:

- отсутствие технических знаний – если у предприятия нет специалистов, способных управлять технологиями э-счетов и требованиями налогового соответствия, аутсорсинг позволяет воспользоваться знаниями профессиональных экспертов;
- сложность нормативных требований – внедрение системы э-счетов связано с выполнением местного и международного регулирования. Сторонние сервисные предприятия разбираются в данных правилах, что помогает избежать юридических рисков;
- бюджетные ограничения – аутсорсинг предлагает доступное и эффективное решение для предприятий небольшого размера или не желающих вкладывать большие средства во внутреннюю систему.

Анализ издержек и выгод

Чтобы принять верное решение, важно провести детальный анализ издержек и выгод:

- разработка внутренней системы – включает первоначальные инвестиции, обучение и расходы на содержание;
- аутсорсинг – включает ежемесячную плату поставщику услуг и возможные расходы на адаптацию;
- эффективность и выгоды – проанализируйте, какое влияние каждый подход окажет на ваши бизнес-процессы и долгосрочные стратегические цели!

Вывод: какой подход выбрать?

Внутреннее решение подходит для предприятий, имеющих достаточные ресурсы и желание полностью контролировать процессы системы э-счетов. В свою очередь, аутсорсинг – отличный выбор для предприятий, которым нужно быстрое, экономичное и необременительное решение.

Независимо от того, на чем вы остановите свой выбор, и внутренние решения, и сторонние услуги дают возможность повысить эффективность финансовых процессов, обеспечить соответствие нормативным актам и способствовать росту предприятия. Важно выбрать подход, наиболее соответствующий специфике и долгосрочным целям вашего предприятия.

Выбор между контролем и простотой в ваших руках – примите мудрое решение!