

# Финансовый менеджмент, направляющий развитие предприятия 2/43/23



Менеджер отдела консультирования по рынку капитала и бухгалтерскому учёту, PwC Латвия

Ieva Grabe



Директор отдела управления рисками и аудита, PwC Латвия  
Kaspars Mitriķis

С 2020 года предприятиям приходится адаптироваться к постоянным изменениям среды предпринимательской деятельности, в которой периодически происходят различные потрясения. Стало ясно, что каждому предприятию очень важно уметь эффективно реагировать на изменчивые обстоятельства.

Данные обстоятельства также ускорили изменения в различных внутренних процессах и организации труда, включая обеспечение финансовой функции на предприятиях. Ее исполнители должны быть способны оценивать различные сценарии и поддерживать принятие решений для развития предприятия. Усилилась необходимость перестраиваться и адаптироваться к новому миру, в котором нужны новые навыки, поведение и методы работы.

## Более эффективная и ценная финансовая функция

В традиционной модели предприятия финансовой функции отводится роль поддержки бизнеса, при этом большая часть времени уделяется обработке сделок и подготовке различных отчетов.

В свою очередь, устойчивая модель предусматривает значительное вовлечение финансовых руководителей в решение вопросов стратегического уровня, поддерживая руководителей предприятия в принятии решений, используя данные в реальном времени и поручая обработку данных и подготовку отчетов автоматизированным инструментам.

## Эффективная финансовая функция на предприятии

Современная финансовая функция обеспечивает эффективную обработку информации и ее соответствие, а также способствует стратегическому развитию бизнеса.



Устойчивая финансовая функция обеспечивает эффективную обработку сделок и нормативное соответствие, а также достижение стратегических результатов бизнеса:

- правильное определение расценок на товары и услуги;
- выбор подходящих услуг, клиентов и рынков;
- инвестиции в рост;
- согласование издержек с целями и стратегией предприятия;
- доходность предприятия;
- управление капиталом.

## Люди, процессы, результаты

Чтобы облегчить преобразование финансовой функции предприятия, ее можно рассматривать в трех разных аспектах: люди, процессы и результаты. Технологии не являются отдельной категорией, поскольку они актуальны во всех трех измерениях.

### *Люди*

Как усовершенствовать модель своей деятельности, чтобы адаптировать ее к более гибкой и стратегической рабочей силе? Как обучать работников и совершенствовать их способности, используя технологии для более эффективного сотрудничества? Как развиваются роли и какие навыки необходимы для достижения успеха?

### *Процессы*

Как применять технологии и автоматизацию, чтобы обеспечить обработку сделок, повысить эффективность и снизить риски?

### *Результаты*

Как использовать данные, чтобы получить представление о достижении стратегических целей предприятия в реальном времени?

## Оценка нынешней ситуации

Чтобы определить, можно ли повысить эффективность финансовой функции предприятия, и если да, то каким образом, сначала нужно оценить имеющуюся ситуацию. Это предусматривает анализ зрелости финансовой функции, который поможет предприятию выявить приоритетные сферы и легкодоступные возможности (low-hanging fruit), а также определить потенциальные выгоды преобразования. Данная оценка будет служить основой для разработки плана преобразования финансовой функции.

Разработка стратегии, основанной на оценке зрелости финансовой функции, позволяет использовать ее сильные стороны, а также определить аспекты, нуждающиеся в улучшении, и сформулировать конкретные рекомендации.

Изучив сложившуюся ситуацию, вы сможете:

- определить, какие финансовые процессы, данные, технологии, системы и заинтересованные лица представляет организация;

- оценить, что удастся или не удастся вашей организации в использовании финансовой информации для развития своего бизнеса;
- рекомендовать конкретные действия, способные облегчить достижение идеального состояния зрелости финансовой функции;
- расставить приоритеты в действиях, исходя из представления о сильных и слабых сторонах организации.

Резюмируя вышесказанное, отметим, что в современном финансовом менеджменте важно осознавать роль финансовой функции в развитии предприятия и оценивать ее сильные стороны, а также выявлять процессы и процедуры, требующие улучшения. Это повысит эффективность и готовность реагировать на перемены.